

Hotel Zdrojowy Pro-Vita\*\*\*

Agnieszka Trafas

ul. T. Kościuszki 17, 78-100 Kołobrzeg

tel.: +48 94 355 4000, fax: +48 94 355 4005

repcja@hotelprovita.pl www.hotelprovita.pl

## List polecający

W okresie lipiec – sierpień 2012 roku Hotel Zdrojowy Pro-Vita zrealizował projekt wdrożeniowy „Model Kompetencji Zawodowych”. Konsultantem odpowiedzialnym za realizację projektu była Pani Katarzyna Meysztowicz, której zadaniem było:

- Przygotowanie wstępnej wersji modelu:
  - indeks kompetencji wraz z definicjami,
  - wskaźniki behawioralne,
  - opis skali pomiaru,
  - projekt narzędzi: arkusz obserwacyjny, karty kompetencyjne,
  - wskazówki rozwojowe.
- Przeprowadzenie warsztatu mającego na celu dostosowanie wstępnej wersji modelu do potrzeb organizacji. W warsztacie udział wzięła grupa pracowników reprezentujących przekrój całej firmy (od Prezesa Zarządu po pracowników liniowych).
- Opracowanie końcowej wersji modelu kompetencji wraz ze wszystkimi narzędziami.
- Opracowanie podręcznika dla specjalistów HR zawierającego opis włączenia modelu kompetencji do podstawowych procesów ZZZ (rekrutacja, ocena okresowa, audyty kompetencji, polityka rozwoju pracowników).--

Wsparcie merytoryczne oraz zaangażowanie Pani Katarzyny Meysztowicz w prace prowadzone na rzecz Hotelu Zdrojowego Pro-Vita zapewniły wysoką jakość przekazanych nam narzędzi, przejrzystość systemu oraz sposobu jego wdrożenia do realizowanej przez nas strategii ZZZ. Przygotowany model został dostosowany do specyfiki branży w której funkcjonujemy, obowiązującego w firmie systemu wartości oraz kultury organizacyjnej.

HOTEL ZDROJOWY PRO-VITA

Adam Hok

DYREKTOR GENERALNY  
PEŁNOMOCNIKHotel Zdrojowy Pro-Vita  
Agnieszka Trafas78-100 Kołobrzeg, ul. T. Kościuszki 17  
tel.: +48 94 3554000, fax: +48 94 3554005  
NIP 671-141-67-49 REGON 330958443